



AD6-KPI

Suivre, mesurer et analyser
la performance de la supply chain



ALBERT DELOIN : une entreprise née du terrain, portée par plus de 35 ans d'expertise

Depuis 1989, ALBERT DELOIN accompagne les industriels dans la mise en œuvre des Flux Tirés et du Juste-à-Temps.

L'entreprise est née d'une expérience concrète : dans les années 1980, M. Albert Deloin découvre le Kanban lors d'une visite d'atelier Renault à Lyon, puis l'applique chez Majorette avec des résultats marquants : des stocks réduits d'environ un tiers, une productivité en hausse de 8 % et un taux de service proche de 100 %.

C'est de cette réussite industrielle qu'est née ALBERT DELOIN : une entreprise construite pour déployer les Flux Tirés dans la réalité du terrain, puis pour développer, dès les années 1990, des outils capables de les rendre pilotables, mesurables et durables. Aujourd'hui, la gamme AD6 prolonge cette logique avec des solutions logicielles modulaires, en évolution constante, pour améliorer la performance, la réactivité et la maîtrise des flux industriels.

“ Il n'y a pas de pire gaspillage que de produire quelque chose dont vous n'avez pas besoin immédiatement et de le stocker dans un entrepôt. (...) Avant, nous pensions que le premier processus de fabrication (amont) envoyait les pièces au stade suivant de production (aval). (...) Mais, nous avons décidé d'inverser ce processus et de considérer ce qui se produirait si les derniers stades devenaient les premiers et s'ils n'utilisaient que le matériel nécessaire à cet instant. (...) ”

Taiichi Ohno – Ingénieur Toyota ”

AD6-KPI regroupe tous les indicateurs clés de performance indispensables pour superviser une supply chain pilotée selon les principes des Flux Tirés avec AD6 Flux Tirés ou AD6 Planification.

- Mesurer la qualité du paramétrage Flux Tirés (des buffers) et ainsi son adéquation avec la demande,
- Comparer les ressources, les stocks et les encours et les seuils théoriques (buffers) définis par le paramétrage Flux Tirés,
- Contrôler le positionnement des stocks avec les Mini/Maxi (buffers) définis par le paramétrage Flux Tirés,
- Calculer le taux de rotation des stocks,
- Calculer l'évolution des indicateurs de stocks et ressources sur différents horizons,
- Mesurer la qualité de l'exécution des décisions issues des règles Flux Tirés :
 - Taux de respect des propositions de fabrication ou d'approvisionnement,
 - Taux de rupture,
 - Les articles le plus souvent en rupture,
 - Etc.



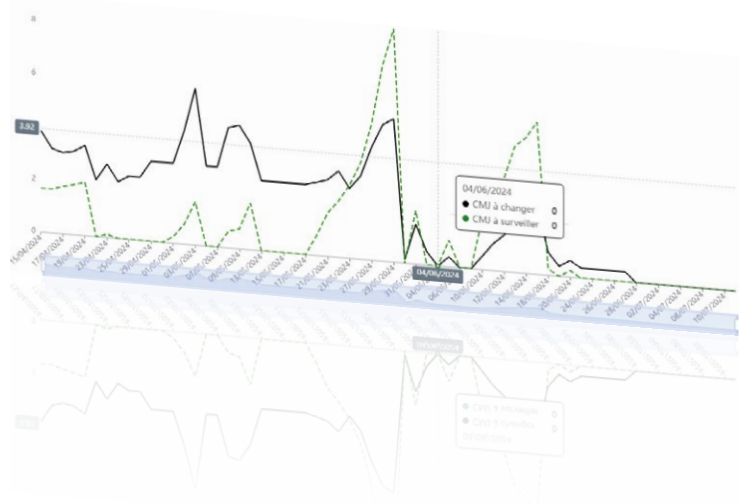
L'indicateur PRS – Un regard stratégique sur vos performances

Le PRS vous offre une vision synthétique et objective de la performance du pilotage de vos flux, en attribuant une note à chaque gestionnaire et à l'entreprise selon trois dimensions :

P – Paramétrage : qualité et actualisation des données clés (CMJ, profils, Lead Time, MOQ...),

R – Ressources : positionnement des stocks + encours par rapport aux buffers,

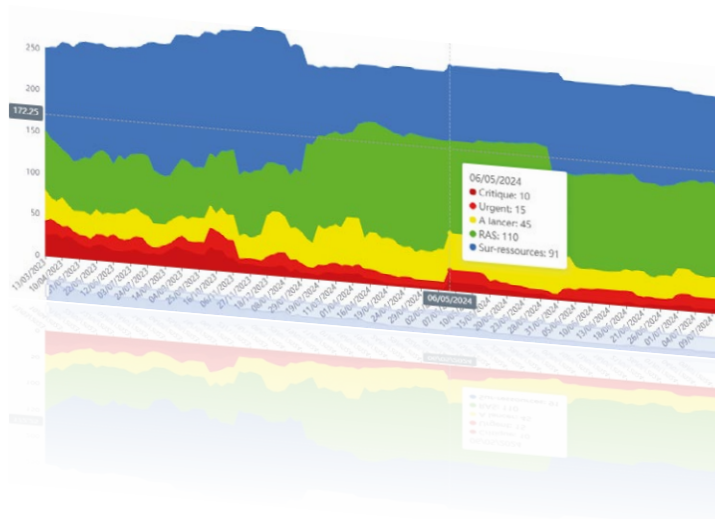
S – Stocks : couverture et équilibre des stocks sur le périmètre du gestionnaire.



P - Paramétrage

Il est évalué en fonction de plusieurs critères permettant d'évaluer la qualité du paramétrage en fonction de la réalité de la demande et du contexte industriel :

- **Indicateur de suivi des CMJ actives :**
Taux de CMJ à mettre à jour,
- **Indicateur de suivi des Profils de planification actives :**
Taux de Profils à mettre à jour,
- **Indicateur de suivi des Lead Time :**
Taux de Lead Time à mettre à jour,
- **Indicateur de suivi des Lots de lancement (MOQ) :**
Taux de lots de lancement à mettre à jour.



R - Ressources

Il permet d'analyser le positionnement des ressources, c'est-à-dire la somme des stocks et des encours d'approvisionnement ou de production. Il est évalué sur la base des critères suivants :

- **Indicateur de valorisation (ou couverture) des ressources :** positionnement de la somme des ressources en valeur sur le périmètre du gestionnaire pour les articles sur stock par rapport aux buffers Flux Tirés ou DDMRP.
- **Indicateur de dispersion des ressources :** il permet de mesurer la répartition des articles en fonction des différents buffers. Ainsi plus le taux d'articles dans la zone verte est élevé plus les ressources seront équilibrées.
- Dans cette rubrique du logiciel, on peut aussi identifier les références le plus souvent en sur-ressource sur un horizon déterminé (TOP 10, 20 ou 100).

S - Stock

Il a pour objet d'analyser la valorisation et la couverture des stocks. Il est évalué en fonction des critères suivants :

- **Indicateur de valorisation (ou couverture) des stocks :**
 Σ des stocks en valeur sur le périmètre du gestionnaire pour les articles sur stock.
- **Indicateur de dispersion des stocks :** il permet de mesurer la répartition des articles en fonction des différents buffers. Ainsi plus le taux d'articles se trouvant entre le stock mini et le stock maxi est élevé, plus les stocks sont équilibrés.
- Dans cette rubrique du logiciel, on peut aussi identifier les références le plus souvent en sur-stock sur un horizon déterminé (TOP 10, 20 ou 100).



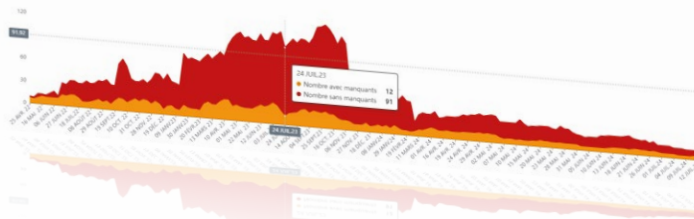
L'indicateur de synchronisation ?

L'indicateur « Synchro » permet de mesurer la capacité du gestionnaire à déclencher les propositions calculées par le système dans le respect des Lead Time et des délais attendus par les clients. Cet indicateur est calculé sur la base de plusieurs critères :

- Taux de lancement en retard sans manquants,
- Taux de lancement en retard avec manquants,
- Nombre d'articles en situation de rupture,
- Nombre d'articles en situation de rupture à différents horizons : 1 Lead Time, 2, 3...

Dans cette rubrique du logiciel on peut aussi accéder à d'autres informations qualitatives :

- Les articles le plus souvent en rupture : Top 100, 50, 20, 10,
- Les composants les plus souvent manquants (composants d'un autre gestionnaire ...),
- Le Taux de service du gestionnaire.



Nous avons implémenté la méthode des Flux Tirés dans la plupart des secteurs industriels

Automobile, Aéronautique, Electricité, Electronique, Maison, Equipement du bâtiment, Plasturgie, Métallurgie, Pharmacie, Dispositifs médicaux, Santé, Fluides, Textiles, Horlogerie, Jouets, Engins chantiers, Matériel Ferroviaire, ...

Des résultats qui parlent d'eux-mêmes dès la première année

- Stocks et encours : **-25 % à - 50 %**
- Réduction des délais clients
- Taux de service : **proche de 100 %**
- Productivité : **+5 à +10 %**
- x3 d'agilité vs MRP classique
- ROI : **< 12 MOIS**

Ce que cela change concrètement

- Réduction des coûts logistiques et financiers
- Réduction des urgences et transports exceptionnels
- Gain de productivité, de réactivité et de marge
- Amélioration de la trésorerie
- Augmentation de la fidélité client



**ALBERT
DELOIN**
LOGICIELS ET CONSEIL
EXPERT EN FLUX TIRÉS

24 rue de la Gare 69009 LYON
+33 (04) 72 85 61 00
contact@albert-deloin.fr

www.albert-deloin.fr

